



Landshypotek Bank

# Aktuellt

På gården: bland starka  
entreprenörer och idéer  
för utveckling

November 2015

Engagemang för mjölken men utan statliga kreditgarantier  
**Liza Nyberg om samhällsansvaret** Visa din gård i tävlingen  
"Din gård, din möjlighet" **Varför pratar ni om investera**  
**i Landshypotek igen?** Delaktighet och engagemang på  
Elmia 2015 **Margareta Lindahl är ny rörelsechef**





Gunnar Lans, medlemschef och verkställande tjänsteman, Landshypotek Ekonomisk Förening.

### Hallå där Gunnar Lans – nu diskuteras åter om att investera i Landshypotek, bl.a. i detta nummer av Aktuellt. Varför?

Möjligheten att investera är central i vårt ägande av banken. Tillsammans ansvarar vi medlemmar för bankens kapital. Som enskild medlem vill du få del av bankens vinst. Du är ägare av en bank och vill få maximalt ut av den bank du äger. En viktig del är din investering.

#### Vad är speciellt i år?

Vi skulle vilja att vi blev fler medlemmar, och också att fler fyllde på upp till maxgränsen för insättning på fyra procent. Vi vill helt enkelt att fler ska få ta del av allt bra med Landshypotek. De som inte kan fylla upp fullt nu, ser vi gärna har en långsiktig plan för att nå fyra procent. Det är glädjande att fler lantbrukare väljer Landshypotek Bank. Vi ser nu att banken ökar utlåningen och vi hoppas på fler nya medlemmar.

#### Du pratade bl.a. på vårens regionmöten om att äga en oberoende bank som gör nytta för näringen...

Ja, vi tycker det är viktigt att ha en egen lönsam bank med kompetens för uppgiften att erbjuda en konkurrenskraftig finansiering av företagande och ägande, inom jord och skog. Vi har haft utdelning i tre år och under de åren har vi totalt delat ut 441 miljoner kronor till bankens lånekunder, våra medlemmar. Både kompetensen och utdelningen är till nytta för näringen.

#### Vad gör jag om jag har frågor om investeringsmöjligheten eller vill investera?

Kontakta Landshypotek Bank och prata om din investering. Du kan också hitta mer information på Landshypoteks webbplats.

## Det viktiga samhällsansvaret

Vi är tillsammans med våra kunder på en utvecklingsresa från att ha varit ett hypoteksinstitut till att bli en bredare bank. Vår resa präglas av vårt engagemang för landsbygden och de gröna näringarna. Vi vill på resan lyfta fram kraften som finns i företagetand på landsbygden. Vi tror det är viktigt för att stärka svenska jord- och skogsbruket.



Liza Nyberg, vd på Landshypotek Bank.

Aldrig tidigare har svenska lantbrukare varit så kompetenta och drivna företagare. Vi har inom många områden världens bästa jordbruk. Samtidigt vet konsumenterna allt mindre om den mat som produceras och vad som krävs i dagens lantbruk. Många jag möter utanför näringen blir förvånade när jag berättar om storleken på många lantbruksföretag, den finansiering som krävs och de omfattande företagsstrategiska vägval som lantbrukare ställs inför i sin verksamhet.

Däremot finns en nyfikenhet. Dagens konsumenter söker det äkta, ärliga och naturliga. Rätt utnyttjat ger konsumenternas nyfikenhet ytterligare skäl till att det svenska jord- och skogsbruket är framtidsbranscher.

Dialogen utanför näringen blir en viktig del i att stärka det svenska lantbruket.

Vi på Landshypotek Bank har valt att visa den kraft och företagsamhet som finns på landsbygden. Att lyfta fram och presentera våra kunder, vi har kallat er landsbygdens hjältar, är naturligt för oss som nischbank och som ägda av en medlemsorganisation.

Under hösten tar vi ytterligare ett steg, med den särskilda satsning som vi kallar Din Gård, din möjlighet. Alla kan delta och bidra i satsningen, genom att visa sin gård och inspireras av andra.

Vi har vårt engagemang hos de gröna näringarna. För oss är det ett samhällsengagemang, där landsbygdens utveckling och de gröna näringarnas konkurrenskraft är avgörande för Sverige.

När vi i somras undersökte ungdomars syn på banker poängterades samhällsengagemang och samhällsansvaret. Vi har det i vårt DNA, i vår dagliga uppgift och vår historia. För oss är det samhällsansvar och samhällsengagemang att finansiera satsningar inom jord och skog.

#### Liza Nyberg, VD Landshypotek Bank

På [www.landshypotek.se](http://www.landshypotek.se) kommenterar Liza Nyberg bankens aktuella resultat och utveckling. Följ Liza Nyberg på Twitter @CEOLandshypotek

## Aktuella frågor: Engagemang för mjölken men utan statliga kreditgarantier

Det har varit ett år där mjölkproducenterna har varit i fokus. Uppmärksamheten har varit stor och olika initiativ har tagits bl.a. inom handeln. Situationen är dock fortsatt pressad för många mjölkproducenter.

– Vi har en tät dialog med våra mjölkproducenter och följer verksamheterna nära. Vi bidrar efter behov, till tillfälliga åtgärder för producenter som vi bedömer driver ett långsiktigt hållbart företagande och hjälper andra till en ordnad omstrukturering, berättar Liza Nyberg, VD för Landshypotek Bank.

Landshypotek Bank är en av de ledande kreditgivarna till landets mjölkproducenter. Banken har under året också varit engagerad i regeringens arbete med statliga kreditgarantier. Den förordning som regeringen beslutade om gav dock inte förutsättningar för att förbättra för mjölkbönderna. Landshypotek Bank valde därför tillsammans med övriga banker att inte gå vidare med att skriva ramavtal för att utnyttja krediterna.

– Garantierna riskerar att försämra för de företagare som regeringen valt ska omfattas. Som kreditgivare bär vi ett ansvar, vi kan inte medverka till att äventyra våra kunders ekonomi och framtida möjligheter, konstaterade Liza Nyberg, tillsammas med representanter

för Swedbank och Länsförsäkringar Bank i ett gemensamt uttalande den 10 september.

– Vi medverkar gärna i fortsatt politiskt arbete för mjölkbönderna, men åtgärderna måste leda till verklig förbättring, säger Liza Nyberg.

I mitten av oktober meddelade sedan landsbygdsminister Sven-Erik Bucht att "Regeringen delar bankernas analys om att vi inte bör gå vidare med kreditgarantin." Samtidigt fattade regeringen beslut om att i månads-skiftet november/december betala ut direktstöd på 96 miljoner kronor varav 76 miljoner från EU och 20 miljoner av nationella medel, samt även avsätta 56 miljoner kronor av nationella medel till mjölkföretagen 2016.

I Landshypotek Banks delårsrapport görs varje kvartal en omvärldsanalys över utvecklingen i näringar som Landshypotek Bank finansierar. Analysen publiceras på [landshypotek.se](http://landshypotek.se). Även på Twitter och Facebook lyfter Landshypotek Bank löpande aktuella frågor.

## Margareta Lindahl ny rörelsechef på Landshypotek Bank

I somras tillträdde Margareta Lindahl som ny rörelsechef på Landshypotek Bank. Rörelsechefen leder bankens distriktsorganisation och ansvarar för att utveckla bankens kundrelation i utlåningen till jord- och skogsbrukare.

– Det känns verkligen spännande att vara här! Jag gillar att jobba med verksamheter i rörelse. Landshypotek Bank är i en stark utvecklingsfas och har ett stort fokus på att bli bättre för kunderna. Det känns bra att komma till en bank med ambitioner och driv, säger Margareta Lindahl, som själv är uppväxt på en mjölgård, utbildad ekonomagronom och har lång erfarenhet inom bank och finans.

#### Är det något särskilt som du slagits av första tiden?

– Vårt starka engagemang för landsbygden. Vi har pratat om att vi är den lilla banken med den stora uppgiften och så upplever jag det också. Vi är en utmanare på bankmarknaden, men stora i vår nisch. Uppgiften att finansiera jord- och skogsbruk är viktig.

#### Vad är utmärkande i den uppgiften?

– Den bygger på engagemanget och kompetensen vi får genom att vara specialiserade som bank för jord- och skogsbrukare. Vi har funnits sedan 1836 men grunden för vår bank känns väldigt modern. Vårt uppdrag är större än att bara tjäna pengar. Vi skapar ett långsiktigt värde för våra kunder. Det gör en bank för framtiden.

#### Hur kommer det att märkas att du nu leder affärsrörelsen?

– Grunden för mig och hela banken är att arbeta med ständig utveckling för att vi ska bli bättre för våra kunder. Vi jobbar på att utveckla allt från att presentera nya tjänster till att förbättra kunddialogen. Att vi ger våra kunder förutsättningar för sitt företagande är viktigt för att landsbygden ska utvecklas, avslutar Margareta Lindahl.

#### Ungdomar kan tänka sig välja andra företag än banker för sina banktjänster

Hälften av svenska ungdomar kan tänka sig att vara bankkund hos företag som idag inte är bank, exempelvis Google och Apple. Samtidigt upplever nya bankkunder att banker står för något annat än andra företag. Det visar en undersökning som Landshypotek Bank låtit genomföra.

Undersökningen visar att majoriteten av ungdomarna är positiva till banker. Nio av tio svenska ungdomar upplever att bankerna har ett större ansvar än andra företag. Ungdomarna anser vidare att den egna banken är modern, men också att det är lätt att byta bank.

"Vi banker har en läxa att göra för att vara ett alternativ för unga och i framtiden. Det handlar om att ständigt vinna förtroende och möta förväntan både på tjänster och också samhällsansvar", säger Liza Nyberg, VD Landshypotek Bank.

#### Landshypotek Bank en utmanare bland Universums "Framtidsföretagen".

Ärligen utger företaget Universum ut karriärguiden Framtidsföretagen. I tidningen presenteras listan över de mest attraktiva arbetsgivarna när studenterna får tycka till, men även utmanare som ännu inte hittat upp på topplistora. Landshypotek Bank är i år med som en utmanare bland framtidsföretagen.

"Vi existerar för något mer än att tjäna pengar. Vi är ett litet företag med stor uppgift. Därför är Landshypotek Bank ett framtidsföretag", kommenterade Margareta Lindahl, Rörelsechef på Landshypotek Bank.

#### Starkt resultat för Landshypotek Bank

Landshypotek Bank visar starkt resultat i den senaste delårsrapporten, för tredje kvartalet 2015, som presenterades den 23 oktober.

"Landshypotek Bank kan åter visa ett starkt kvartalsresultat. Den goda intjäningsförmågan är nödvändig för att bära kostnaderna för vår fortsatta utveckling. Succesivt utvecklar vi banken till en bredare bank för företagarna inom de gröna näringarna, boende på gårdar och sparare", konstaterade Liza Nyberg i presentationen.

Banken är i tillväxt, både för utlåning och inlåning.

#### Sparandet över 9 miljarder

För några år sedan började Landshypotek Bank ta emot inlåning från lånekunderna. Förra året öppnade den digitala banken för sparare och inlåningen tog fart på allvar även från allmänheten. I oktober passerade banken ytterligare en milstolpe när inlåningsvolymen uppgick till nio miljarder kronor från svenska hushåll.



## Med gemensamt mål: "Går det bra för banken går det bra för mig"

Landshypotek Bank är jord- och skogsbrukarnas bank. Här möter du några av Landshypotekets medlemmar och förtroendevalda på sina gårdar. De berättar om vilka investeringar de har gjort för att bevara och utveckla sina gårdar. Och vad de tror behövs för att fortsätta utveckla den egna gården, orten och hela landsbygden. De berättar även om relationen till Landshypotek Bank, som ägare, investerare och lånekund.

"Jag vill ju lämna ifrån mig gården med bättre förutsättningar än när jag började."

Bo Lemar äger och driver Ånhammars Säteri, en gård med anor som idag har lantbruk, köttdjur, skog och fastigheter. Sedan våren 2015 är Bo också en av Landshypotekets förtroendevalda som vald i föreningens region Mälardalen.

– Det är kul att hålla gården levande. Huvudbyggnaden är från 1600-talet och min familj har haft gården i generationer, men det är arvet från mormor och morfar som känns tydligast för mig. Mormor och morfar tog över gården på 1950-talet, berättar Bo.

1950-talet andades framåtanda, även på Ånhammar, och man gjorde stora investeringar.

– Då fanns det 65 anställda, idag är vi tre, skrattar Bo. De ville utveckla och modernisera och planen var att de 50 dragoxarna skulle bytas ut till 50 traktorer på 20 år. En investering jag är glad att de inte gick vidare med!

– Familjen har varit medlemmar i Landshypotek i generationer. Banken har en massa bra lösningar och jag har en bra kontakt med närmaste kundansvarig. När behoven finns på gården går det snabbt. De kundansvariga känner mig och verksamheten. Banken känns mer som en samarbetspartner och vi har gemensamma mål. Som sagt, förr var det 65 personer här, ibland är det skönt att ha fler att bolla med.

– Möjligheten att investera i Landshypotek bidrar ju också till att man har gemensamma

mål. Går det bra för banken går det bra för mig. Och tvärtom. Bättre avkastning än den som gällt de senaste åren kan man inte få.

Det känns som att det sker en förnying inom banken. Det märks att de är på hugget vilket är bra. Jag vill ju lämna ifrån mig gården med bättre förutsättningar än när jag började.

På frågan om vad nästa investering blir är svaret solpaneler. En investering med stor potential som Bo tror att många fler går och funderar på nu.

**Namn:** Bo Lemar

**Bor:** Ånhammar Säteri Södermanland

**Verksamhet:** Köttdjur, skog och fastigheter

**Nästa investering:** Solpaneler



"Personligare bankman går inte att få!"

Familjen Eriksson har produktion av nötkött på Gotland. Gården har gått i arv men verksamheten har utvecklats genom åren och växt, nu senast genom att man köpt en till gård.

Ola lyfter fram vikten av att ha en bank som är nära verksamheten.

– Jag känner alla på kontoret här på Gotland, de känner mig och likaså de lokala förutsättningarna. Personligare bankman än jag har går inte att få! Det är alltid bra att bolla idéer med banken och de är väldigt pålästa. De kommer gärna ut och besöker gården, det känns tryggt.

Styrkan ligger i att de är en stor rikstäckande bank med lokal förankring, menar Ola.

– Ibland får man ju ett nej också. Banken ser inte att satsningen har potential. Men då tar man det, de vet vad de pratar om. De vet ju hur både världsekonomi och min gård ser ut. Ofta kommer de dessutom med nya förslag och vinklingar.

På frågan om han har valt att investera i Landshypotek svarar Ola:

"Vi måste se potentialen i våra gårdar."

Med flera olika konsult- och styrelseuppdrag är Kerstin Arnemo en riktig mångsysslare. Bland annat sitter hon i styrelsen för Landshypotek Ekonomisk Förening. Nu har hon också satsat på fårskötsel och pustar ut efter en skördefest med 500 personer hemma på gården.

– Jag har en fantastisk tillvaro och får göra det jag tycker är kul och brinner för. Min grund finns inom jord- och skogsbruk men jag har jobbat med andra frågor ett tag så det känns roligt att vara tillbaka i näringen med mitt uppdrag på Landshypotek. Vi behöver se potentialen i våra gårdar. Det finns massor av möjligheter om vi bygger på det vi har och utvecklar det. Den växande trenden för närproducerat är ett gyllene läge!

– Men det kräver investeringar och med Landshypotek Bank vet jag att vi får konkurrenskraftiga priser på lånen. I Landshypotek vill vi vara med och bygga upp skog och jordbruk. Eftersom vår bank förstår verksamheten, gör den en bra bedömning och kan ge bra priser på lånen. Banken kan se potentialen och kraften i en gård.

Kerstin poängterar dessutom känslan av att låna i en medlemsägd bank är lite speciell.

– När man läser om bankernas vinstnivåer idag förstår jag att många blir fundersamma. Men jag vet att vinsten i min bank går tillbaka till mig.

**Namn:** Kerstin Arnemo

**Bor:** utanför Östersund

**Verksamhet:** Fårskötsel

**Nästa investering:** En traktor



– Ja, till max. Det är en trygg investering med god utdelning. De investerar i mig men jag får ju också en möjlighet att investera i Landshypotek. Det förstärker samarbetet. Det är så jag ser på det, som ett samarbete.

**Namn:** Ola Eriksson

**Bor:** Stånga på Gotland

**Verksamhet:** Nötköttproduktion

**Nästa investering:** Har nyligen köpt en till gård.





## Kläckäggstall och packeri på Kärrabo gård tilldelas årets byggnadsstipendium

Den 1 oktober delades årets byggnadsstipendium ut för tionde gången. I år gick priset till familjen Aspernas på Kärrabo gård i Bergkvara för deras fina Kläckäggstall och packeri. Tidningen Lantbrukets Affärer står bakom priset. Landshypotek Ekonomisk Förening, ägarföreningen för Landshypotek Bank, bidrar som en sponsor till stipendiet och deltar även i juryn.

"Familjen Aspernas har verkligen lyckats väl med tillbyggnaden av sitt kläckäggstall. Byggnaderna har anpassat sig väl till det omgivande landskapet och det märks att tillbyggnaden är välplanerad och genomtänkt med fokus på att skapa en bra och samtidigt fin arbetsmiljö. Det är en smart planering av flödet i lokalerna och bygganden har stora vackra fönster", sade Gunnar Lans, medlemschef i Landshypotek Ekonomisk Förening, i samband med prisutdelningen.

## Liza Nyberg i ATL debatt: Vi borde göra mer av konsumenternas nyfikenhet

Liza Nyberg, VD på Landshypotek Bank skrev i september i tidningen ATL om gröna näringarna som branscher i tiden, men där konsumenters nyfikenhet bättre måste utforskas. "Vi som jobbar i jord- och skogsbruksorganisationer har en viktig roll att berätta", skrev Liza Nyberg.

I artikeln refererades även till en undersökning som Landshypotek Bank har gjort om förväntan och prioriteringar hos aktörer som arbetar för de gröna näringarna.

## Landshypotek Bank har justerat räntorna

Landshypotek Bank har justerat räntorna vid några tillfällen sedan förra numret av Aktuellt i maj 2015. Aktuella ränteuppgifter finns alltid på [www.landshypotek.se](http://www.landshypotek.se). Ränteförändringar återges även som nyheter på Landshypotek Banks webbplats.

## Digitala nyhetsbrev på landshypotek.se

Landshypotek Bank har två digitala nyhetsbrev som kommer ut varje kvartal. I breven får läsaren bland annat möta Landshypotekets medlemmar i olika reportage. I inspirationsbrevet "För ett rikare liv på landet" består innehållet både av livsstilsreportage och mer faktabaserade artiklar samt tips på saker att upptäcka och se. I det digitala brevet om banker och kunderna är innehållet mer inriktat på företagsamhet och entreprenörskap på landsbygden samt nyheter från banken. Brevet finns att läsa och prenumerera på via [www.landshypotek.se](http://www.landshypotek.se)

Nyheter från Landshypotek Bank går att följa på [landshypotek.se](http://landshypotek.se), Twitter och Facebook.

# Investera i Landshypotek

**Möjligheten att investera i Landshypotek är viktig för mångas engagemang i Landshypotek Bank och Landshypotek Ekonomisk Förening. Det behövs kapital för att driva bank och genom att investera får man som lånekund och tillika medlem också del av bankens vinst. Investeringsmöjligheten är därmed viktig både för banken och för lånekunden.**

Nu kan medlemmar i Landshypotek Ekonomisk Förening som inte nått maxtaget åter investera i Landshypotek. Genom att låna av banken är man som kund också medlem i den ekonomiska föreningen och därmed ägare av banken. Det ger möjlighet att investera upp till fyra procent av sitt lånebelopp i banken. Alla lånekunder i banken och tillika medlemmar i föreningen får utdelning vid bra resultat i banken, men den som investerat upp till fyra procent av sitt lånebelopp får utdelningen som pengar att disponera.

Överskottet i banken går med utdelningen därmed direkt tillbaka till gårdarna på landsbygden och stärker många företagares ekonomi.

Styrelsen i Landshypotek Ekonomisk Förening och regionstyrelserna arbetar för att fler aktivt ska investera och att fler ska nå maxinsättningen på fyra procent.

Det är fjärde året som möjligheten att investera i Landshypotek finns. Första året delade föreningen ut 135 miljoner kronor,

andra året 142 miljoner kronor och i maj delades hela 164 miljoner kronor ut till medlemmarna. Det har motsvarat 11 och 12 procent på den insats som medlemmen har.

Nedbrutet på varje region blir utdelningen än mer tydlig. I år fick norrländska jord- och skogsbrukare engagerade i Landshypotek en ekonomisk förstärkning med 11,5 miljoner kronor. Till Gävle-Dala gick 7 miljoner kronor, Mälardalen 24, Värmland 9,2, Örebro 10,9, Östgöta 22,3 Älvsborg 32, Småland 14,7, Gotland 5,6, och hos Skånes jord- och skogsbrukare landade i maj 27,2 miljoner kronor.

Historisk utdelning kan inte ses som garanti för framtida. Landshypotek Bank bygger verksamheten utifrån en prognos på utdelning på 8-10 procent. Hur stor utdelningen för i år blir avgörs av bankens resultat och fortsatta utvecklingsbehov, samt bedömningarna i Landshypotek Ekonomisk Förening. Medlemmarna behöver investera i år för utdelningen i maj.

# Visa din gård i tävlingen för Din gård, din möjlighet

**Tusentals gårdar runt om i landet sjuder av idéer om förnyelse och rikligt entreprenörskap. Det finns många spännande historier att berätta. Under hösten arrangerar Landshypotek Bank flera aktiviteter för att lyfta fram alla möjligheterna som finns på landsbygden.**

Landshypotek Bank arbetar varje dag med att finansiera satsningar inom jord och skog. Vi ser tydligt vad entreprenörer gör för landsbygden. Och vad verksamhet inom jord, skog och på en gård kan generera. Under hösten ger Landshypotek Bank möjlighet



Familjen Mathers är ett exempel på entreprenörer som vågade satsa på att utveckla sin idé och sin gård. Se filmen om familjen på [landshypotek.se](http://landshypotek.se)

genom tävlingen i "Din gård, din möjlighet" att samlat visa den kraften på landsbygden för allt fler.

Förhoppningen är att många tar chansen att visa sin gård eller marknadsföra sitt företag inom de gröna näringarna – och på det sättet bidra till att visa det rikliga entreprenörskap som finns på landsbygden.

Tävlingen är enkel. Alla är välkomna att visa sin gård och sin utveckling, med en bild och en enkel beskrivning, på Landshypotek Banks webbplats. Där kan du och andra sedan ta del av alla gårdars presentation och idéer. Ambitionen är att mjölkgårdar och turistsatsningar ska samsas på sidan. Genom möjlighet för alla att rösta kommer några gårdar lyftas fram till en jury, som sedan utser en vinnare.

Förstapris i tävlingen är 50 000 kr, en kostnadsfri affärskonsultation samt en ballongfärd över den egna gården.

Tävla, inspireras och rösta på [landshypotek.se](http://landshypotek.se)

# Delaktighet och engagemang på Elmia Lantbruk Djur & Inomgård

Höstens Elmiamässa i Jönköping är en årlig höjdpunkt där företagare inom lantbruk och landsbygdsboende samlas för att knyta kontakter och utbyta erfarenheter. Landshypotek Banks medarbetare och förtroendevalda i Landshypotek Ekonomisk Förening mötte besökarna i montern där aktiviteten var hög. Många besökare var nyfikna på att delta i tävlingen "Din gård, din möjlighet" och diskutera utvecklingen inom sina verksamheter.



# Röster från mässan: Vad är bäst med din gård?



**Sara Danvind**  
Björksättra Gård, Huddinge

Det bästa med min gård är läget. Det är svårt att fatta när jag står mitt bland mina mjölkkor, nordsvenskar och russ. Men närheten till storstan är också en stor fördel. Här finns en stor marknad och många konsument.



**Patrik Jönsson**  
Höggårde i Bodafors

Det bästa med min gård är att den ger både arbete och fritid. Det är ett sätt att leva och fåren engagerar både mig och min fru. Vi har ett gemensamt intresse på hemmaplan, vilket är härligt.

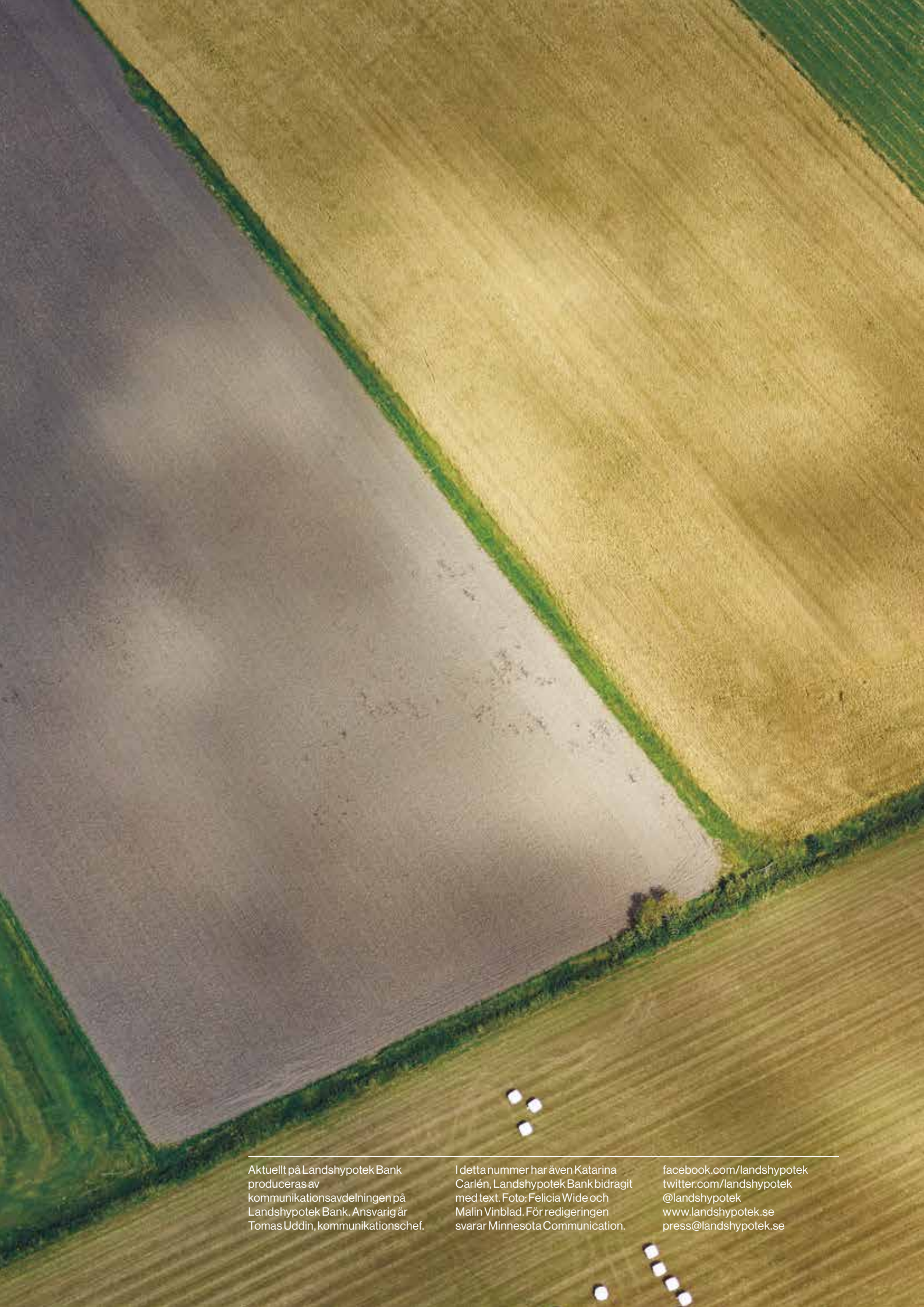


**Östen Larsson och Leif-Arne Arvidsson**  
Karl Gustav Strömma

Det bästa med min gård är att jag kan ha flera verksamheter på gång här, säger Östen Larsson. Efter 35 år med kor är nu den tiden förbi. Istället är det kraftverk, entreprenad, skog, får och upplåtelse av betesmarker som gäller nu.

Läs mer om Elmia Lantbruk Djur & Inomgård på [www.landshypotek.se](http://www.landshypotek.se)





Aktuellt på Landshypotek Bank  
produceras av  
kommunikationsavdelningen på  
Landshypotek Bank. Ansvarig är  
Tomas Uddin, kommunikationschef.

I detta nummer har även Katarina  
Carlén, Landshypotek Bank bidragit  
med text. Foto: Felicia Wide och  
Malin Vinblad. För redigeringen  
svarar Minnesota Communication.

[facebook.com/landshypotek](https://facebook.com/landshypotek)  
[@landshypotek](https://twitter.com/landshypotek)  
[www.landshypotek.se](http://www.landshypotek.se)  
[press@landshypotek.se](mailto:press@landshypotek.se)